

Звіт

Про роботу Наглядової ради

КНП НМР «Спеціалізована медико-санітарна частина м. Нетішин»

Січень – травень 2026 року

Загальні положення

Наглядова рада у звітному періоді

5

Наглядова рада КНП НМР «Спеціалізована медико-санітарна частина м. Нетішин» є колегіальним органом управління підприємства, діяльність якого спрямована на забезпечення належного стратегічного управління закладом охорони здоров'я, контролю за діяльністю керівника, дотримання прав пацієнтів, забезпечення фінансової стабільності, підвищення якості медичної допомоги та ефективного використання майна і ресурсів підприємства.

Утворена рішенням 60-ї сесії Нетішинської міської ради VIII скликання від 28 березня 2025 року.

Упродовж звітному періоду Наглядова рада здійснювала свою діяльність шляхом проведення засідань, розгляду матеріалів, заслуховування керівництва підприємства, аналізу фінансових та організаційних показників, безпосереднього обстеження структурних підрозділів, формування рекомендацій та контролю виконання попередньо прийнятих рішень.

засідань Наглядової ради
проведено та документально
оформлено у звітному періоді

Протокол	Дата
№2	08.01.2026
№3	27.01.2026
№4	26.02.2026
№5	24.03.2026
№6	06.05.2026

Основні напрями роботи

Діяльність Наглядової ради протягом звітного періоду здійснювалася за такими 12 основними напрямками:

- | | | | | | |
|----|--|----|--|----|---|
| 1 | Організація роботи самої Наглядової ради | 2 | Формування комітетів та внутрішньої системи роботи | 3 | Фінансове планування та контроль фінансової діяльності підприємства |
| 4 | Стратегічний розвиток підприємства | 5 | Контроль за станом матеріально-технічної бази | 6 | Визначення пріоритетів капітальних ремонтів |
| 7 | Кадрова політика і мотивація працівників | 8 | Контроль якості медичної допомоги та дотримання прав пацієнтів | 9 | Збереження та розвиток акушерсько-гінекологічного напрямку |
| 10 | Контроль виконання попередніх рішень Наглядової ради | 11 | Питання ефективності використання ресурсів підприємства | 12 | Взаємодія з власником — Нетішинською міською радою та її виконавчими органами |

Засідання №2 · 08.01.2026

Організаційно-стратегічний старт

Розглянуто

- Обрання заступника голови Наглядової ради
- Створення постійних комітетів
- Питання конфіденційності інформації
- Затвердження плану роботи Наглядової ради на 2026 рік
- Укладення цивільно-правових договорів з незалежними членами
- Фінансовий план підприємства на 2026 рік
- Питання охорони праці та пожежної безпеки
- Питання дебіторської та кредиторської заборгованості та претензійно-позовної роботи

Окрему увагу приділено створенню трьох комітетів:

- комітету з аудиту;
- комітету з етики та медичної практики;
- комітету з якості медичної допомоги та безпеки пацієнтів.

Засідання №3 · 27.01.2026

Обстеження приміщень і ремонти

Обстеження приміщень

Основним питанням стало обстеження приміщень СМСЧ, які потребують капітального ремонту, та визначення пріоритетності ремонтних робіт.

Членами Наглядової ради було проведено безпосереднє обстеження приміщень підприємства.

За результатами обстеження увагу зосереджено, зокрема, на:

- Інфекційному боксованому відділенні
- Хірургічному відділенні
- Третьому поверсі консультативно-діагностичної поліклініки

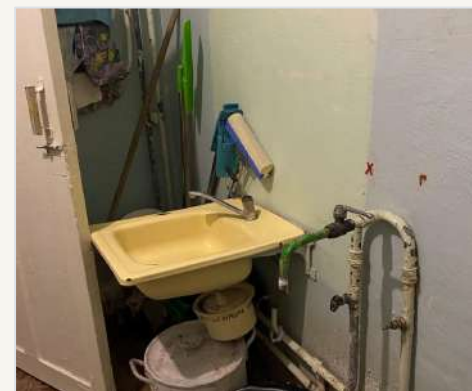
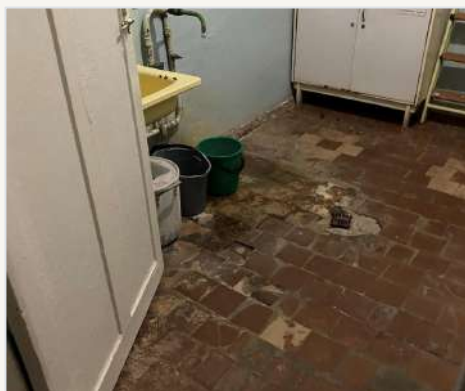
Виявлені проблеми та рішення

Під час обстеження визначено конкретні проблеми будівель та приміщень: стан стін, стель, підлог, дверей, освітлення, санітарно-технічних систем, електромереж, вентиляції, обладнання та інших елементів.

Особливу увагу приділено інфекційному відділенню з огляду на його функціональне призначення та необхідність забезпечення належних санітарно-гігієнічних умов.

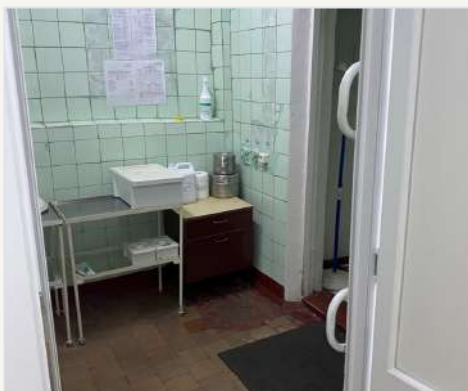
За результатами обговорення Наглядова рада визначила пріоритетність капітальних ремонтів та рекомендувала розроблення відповідної проєктної документації.

Інфекційне відділення



Наглядова рада КНП НМР «СМСЧ м. Нетішин» · січень–травень 2026

Інфекційне відділення



Наглядова рада КНП НМР «СМСЧ м. Нетішин» · січень–травень 2026

Засідання №3 · 27.01.2026

Окремі питання та результат роботи

Окремо було розглянуто питання:

- Виконання рішень попереднього засідання.
- Прав пацієнтів.
- Кадрового забезпечення.
- Стратегічного розвитку підприємства.
- Палат підвищеного комфорту.
- Взаємодії з власником.

РЕЗУЛЬТАТ РОБОТИ

Засідання № 3 стало одним із найбільш практично орієнтованих.

Наглядова рада перейшла від виключно організаційних питань до безпосереднього аналізу стану підприємства та формування конкретних стратегічних пріоритетів.

Особливо важливим результатом стало визначення черговості капітальних ремонтів.

Засідання №4 · 26.02.2026

Звіт директора за 2025 рік

Основним питанням засідання № 4 був звіт директора КНП НМР «СМСЧ м. Нетішин» про діяльність підприємства за 2025 рік.

У звіті було проаналізовано широкий спектр показників діяльності підприємства, зокрема:

- Демографічні показники.
- Народжуваність.
- Смертність.
- Природний приріст.
- Материнську та перинатальну смертність.
- Показники первинної інвалідності.
- Кадрове забезпечення.
- Кількість штатних посад.
- Чисельність лікарів та середнього медичного персоналу.
- Фінансування за договором з НСЗУ.
- Структуру доходів і видатків.
- Витрати на медикаменти та харчування.
- Заробітну плату.
- Придбання обладнання.
- Ремонти.
- Протипожежні заходи.
- Енергозабезпечення.
- Телемедицину.
- Діагностичні можливості.
- Діяльність поліклініки.
- Роботу стаціонарних відділень.
- Ветеранський напрям.
- Надання медичної допомоги за пакетами НСЗУ.

Засідання №4 · 26.02.2026

Рішення та значення засідання

РІШЕННЯ РАДИ



За результатами розгляду звіту Наглядова рада вирішила взяти звіт директора до відома та визнати роботу директора за 2025 рік задовільною.

Засідання №5 · 24.03.2026

Основні питання засідання

На засіданні № 5 розглянуто широкий комплекс фінансових, кадрових, соціальних та стратегічних питань.

Основними питаннями стали:

- Виконання фінансового плану підприємства за 2025 рік.
- Звернення трудового колективу.
- Звернення профспілкового комітету.
- Виконання протокольних доручень.
- Результати обстеження акушерсько-гінекологічного відділення.
- Питання палат підвищеного комфорту.
- Інфекційне відділення.
- Кадрові питання.
- Оплата праці.
- Матеріально-технічне забезпечення.
- Стратегічний розвиток акушерсько-гінекологічного напрямку.

Засідання №5 · 24.03.2026

Фінансова діяльність і оплата праці

Фінансова діяльність

Наглядова рада розглянула звіт про виконання фінансового плану КНП НМР «СМСЧ м. Нетішин» за 2025 рік в рамках здійснення функції фінансового контролю та аналізу результатів діяльності підприємства.

Оплата праці

Окремо розглянуто звернення трудового колективу та профспілкової організації щодо оплати праці.

Під час обговорення аналізувалося навантаження на фонд оплати праці, рівень заробітної плати окремих категорій працівників та можливість застосування додаткових стимулюючих виплат.

Наглядова рада наголосила на необхідності врахування фінансових можливостей підприємства та обґрунтування кількості штатних одиниць, які можуть бути охоплені стимулюючими виплатами.

Засідання №5 · 24.03.2026

Пологове відділення і контроль рішень

Акушерсько-гінекологічне відділення

Одним із ключових напрямів роботи стало збереження та розвиток акушерсько-гінекологічного відділення.

Наглядова рада проаналізувала:

- Кількість пологів.
- Тенденцію до зменшення кількості пологів.
- Матеріально-технічний стан відділення.
- Кадрове забезпечення.
- Перспективи залучення пацієнтів.
- Необхідність популяризації послуг відділення.
- Можливості співпраці з громадою та іншими установами.

Визначено необхідність розроблення системи заходів, спрямованих на підтримку та розвиток пологового напрямку.

Контроль виконання попередніх рішень

Окремим питанням розглянуто виконання протокольних доручень попередніх засідань.

Таким чином, відбувається формування практики послідовного контролю за виконанням рішень Наглядової ради.

Засідання №6 .

06.05.2026

Основні питання засідання

Засідання № 6 стало продовженням роботи за ключовими напрямками, визначеними попередніми засіданнями.

На засіданні розглядалися:

- Придбання медичного обладнання.
- Внесення відповідних змін до фінансового плану.
- Стимулюючі виплати працівникам.
- Штатна чисельність.
- Капітальні ремонти.
- Акушерсько-гінекологічне відділення.
- Зміни до Статуту підприємства.
- Виконання попередніх протокольних доручень.
- Питання функціонування підприємства.

Засідання №6 · 06.05.2026

Медичне обладнання і стимулюючі виплати

Медичне обладнання

Наглядова рада розглянула питання придбання медичного обладнання та необхідності передбачення відповідних видатків.

Питання було розглянуто в контексті забезпечення належної матеріально-технічної бази підприємства.

Відповідне фінансове навантаження становило 1 337 760 грн.

Стимулюючі виплати

Наглядова рада продовжила розгляд питання стимулюючих виплат працівникам.

Порівнювалися різні варіанти кількості штатних одиниць, які можуть бути охоплені додатковими виплатами.

У результаті обговорення Наглядова рада підтримала варіант щодо стимулюючих виплат 100,25 штатних одиниць.

Засідання №6 · 06.05.2026

Ремонти, підтримка АГВ, контроль

Капітальні ремонти

Продовжено роботу щодо визначення пріоритетних об'єктів капітального ремонту та взаємодії з власником щодо їх фінансування.

Таким чином, питання, порушене на засіданні № 3, не залишилося одноразовим, а перейшло в площину подальшого контролю та реалізації.

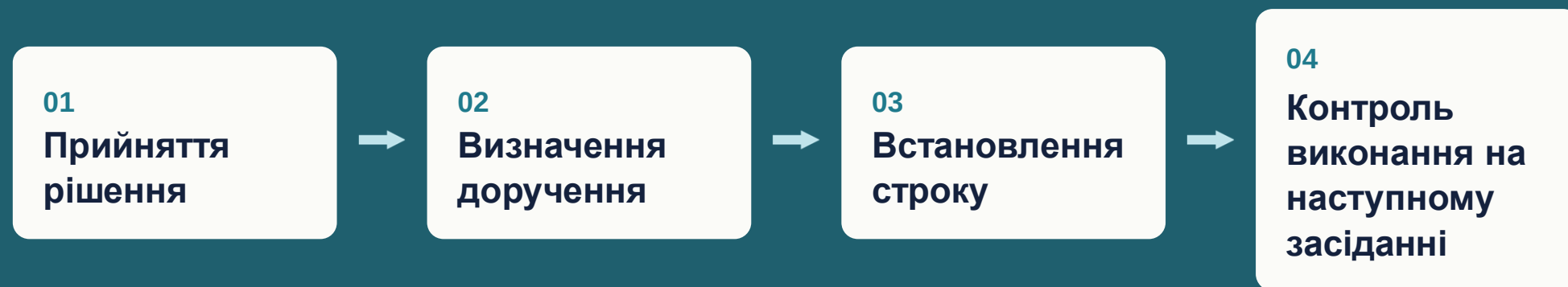
Підтримка акушерсько-гінекологічного відділення

Питання збереження пологового відділення залишилося одним із ключових стратегічних напрямів.

Наглядова рада підтримала необхідність звернення до власника щодо створення додаткових механізмів стимулювання мешканців громади обирати СМСЧ для народження дітей.

Таким чином, сформована практика:

Запроваджено контроль виконання рішень



Основні результати діяльності Наглядової ради

Створено організаційну основу діяльності Наглядової ради

- Визначено керівництво ради.
- Створено постійні комітети.
- Затверджено план роботи.
- Визначено порядок взаємодії з адміністрацією.

Запроваджено контроль за матеріально-технічним станом

Члени Наглядової ради здійснили безпосереднє обстеження приміщень СМСЧ та визначили пріоритетність капітальних ремонтів.

Посилено контроль за діяльністю директора

Розглянуто звіт директора за 2025 рік та надано оцінку його діяльності.

Основні результати

Фінансовий контроль і персонал

Посилено фінансовий контроль

Наглядова рада розглядала:

- Фінансовий план.
- Його виконання.
- Структуру доходів.
- Структуру видатків.
- Витрати на оплату праці.
- Придбання обладнання.
- Необхідність внесення змін до фінансового плану.

Приділено увагу персоналу

Розглядалися питання:

- Кадрового забезпечення.
- Штатної чисельності.
- Заробітної плати.
- Стимулюючих виплат.
- Звернень трудового колективу.
- Пропозицій профспілки.

Основні результати

Пологове відділення і контроль рішень

Окремо визначено стратегічний напрям щодо пологового відділення

Питання збереження та розвитку акушерсько-гінекологічного відділення розглядалося на декількох засіданнях.

Це свідчить про його визначення як одного із стратегічних напрямів розвитку підприємства.

Запроваджено контроль виконання рішень

У наступних протоколах систематично розглядається стан виконання попередніх доручень.

Аналіз роботи Наглядової ради

Напрям	Проведена робота	Результат
Організація роботи ради	Обрано заступника, створено комітети, затверджено план роботи	Сформовано організаційну структуру
Фінанси	Розглянуто фінансовий план та його виконання	Посилено фінансовий контроль
Матеріальна база	Проведено обстеження приміщень	Визначено пріоритети ремонтів
Медичне обладнання	Розглянуто потребу у придбанні обладнання	Сформовано пропозиції щодо фінансування
Кадри	Розглянуто штат, оплату праці, стимулюючі виплати	Визначено потребу в обґрунтуванні видатків

Наглядова рада КНП НМР «СМСЧ м. Нетішин» · січень–травень 2026

Аналіз роботи Наглядової ради

Напрям	Проведена робота	Результат
Якість медичної допомоги	Створено відповідний комітет, розглядалися питання пацієнтів	Закладено основу системного контролю
Права пацієнтів	Розглядалися доступність і умови отримання допомоги	Права пацієнтів включено до порядку денного
Пологове відділення	Проведено аналіз стану та перспектив	Сформовано заходи підтримки
Стратегічний розвиток	Розглядалися стратегічні питання підприємства	Визначено ключові проблеми
Контроль рішень	Регулярно розглядалося виконання доручень	Сформовано механізм контролю

Оцінка відкритості діяльності

Важливим аспектом є оприлюднення протоколів Наглядової ради на офіційному вебсайті КНП НМР «СМСЧ м. Нетішин».

У відкритому доступі розміщено протоколи № 1–№ 7, що дозволяє громадськості, працівникам підприємства та представникам власника ознайомлюватися з питаннями, які розглядає Наглядова рада.

Оприлюднення протоколів також забезпечує можливість здійснювати громадський контроль за діяльністю підприємства та Наглядової ради.



Громадськість



**Працівники
підприємства**



Представники власника

Питання, які потребують подальшого вдосконалення

Формалізація системи KPI

Доцільно затвердити систему показників ефективності діяльності підприємства та директора. До такої системи можуть увійти:

- Виконання фінансового плану.
- Виконання договорів з НСЗУ.
- Динаміка доходів.
- Рівень кредиторської та дебіторської заборгованості.
- Кадрова укомплектованість.
- Завантаженість ліжкового фонду.
- Кількість пролікованих пацієнтів.
- Кількість пологів.
- Рівень задоволеності пацієнтів.
- Кількість та характер скарг.
- Показники якості медичної допомоги.
- Виконання стратегічного плану.
- Виконання ремонтних програм.

Питання, які потребують подальшого вдосконалення

Посилення контролю за виконанням рішень

Доцільно створити єдиний реєстр протокольних доручень, у якому зазначати:

- Номер рішення.
- Дату.
- Зміст доручення.
- Відповідального.
- Строк виконання.
- Стан виконання.
- Підтверджуючий документ.
- Дату контролю.
- Результат.

Чітке розмежування повноважень

- Рішення Наглядової ради.
- Рекомендації адміністрації.
- Пропозиції власнику.
- Питання, що належать до оперативного управління директора.

Висновки

Протягом січня–травня 2026 року Наглядова рада КНП НМР «СМСЧ м. Нетішин» здійснювала активну та різнопланову діяльність, зосереджену не лише на формальному виконанні організаційних функцій, а й на вирішенні актуальних проблем підприємства.

У центрі уваги Наглядової ради перебували:

- Фінансова стабільність підприємства.
- Матеріально-технічний стан.
- Капітальні ремонти.
- Кадрове забезпечення.
- Оплата праці.
- Якість медичної допомоги.
- Права пацієнтів.
- Стратегічний розвиток.
- Збереження акушерсько-гінекологічного напрямку.
- Контроль виконання прийнятих рішень.

Висновки

Особливо важливим є те, що робота ради поступово перейшла від організаційного етапу до практичного контролю діяльності підприємства

Позитивним результатом є проведення безпосереднього обстеження приміщень, визначення пріоритетності ремонтів, аналіз фінансових показників, розгляд кадрових питань, оцінка діяльності директора та систематичний контроль виконання попередніх доручень

Загальний висновок

У звітному періоді Наглядова рада КНП НМР «СМСЧ м. Нетішин» сформувала базові механізми корпоративного управління підприємством, визначила ключові проблемні питання та розпочала системний контроль за їх вирішенням.



Подальшим етапом має стати перехід від реагування на окремі проблеми до системного управління за показниками результативності, стратегічними цілями та чітко визначеними контрольними показниками.

Пріоритетні завдання

Наглядової ради на наступний період

- | | | | |
|---|--|----|---|
| 1 | Завершити формування локальної нормативної бази Наглядової ради. | 7 | Продовжити аналіз кадрової забезпеченості та фонду оплати праці. |
| 2 | Затвердити положення про постійні комітети. | 8 | Розробити систему оцінювання якості медичної допомоги. |
| 3 | Запровадити систему KPI підприємства та директора. | 9 | Продовжити реалізацію заходів щодо збереження та розвитку акушерсько-гінекологічного відділення. |
| 4 | Створити реєстр протокольних доручень. | 10 | Забезпечити системний контроль за виконанням рішень Наглядової ради. |
| 5 | Продовжити контроль реалізації програми капітальних ремонтів. | 11 | Забезпечувати максимальну відкритість діяльності ради шляхом своєчасного оприлюднення протоколів та інформації про результати роботи. |
| 6 | Контролювати виконання фінансового плану. | | |